

## Ministerio de Defensa: Balance de gestión 2015-2019

Hacia finales de 2015, el Sistema de Defensa Nacional presentaba limitaciones estructurales en materia presupuestaria, institucional y doctrinaria. El gobierno se encontró con una Fuerzas Armadas desmotivadas, atrasadas desde el punto de vista normativo, con capacidades peligrosamente disminuidas, gran parte del material al borde de la obsolescencia. Durante décadas, el sector estuvo atravesado por la desinversión sistemática, la falta de lineamientos estratégicos modernos y la ausencia de un horizonte previsible para el desarrollo de la carrera militar. El Ministerio de Defensa era además uno de los organismos donde la falta de información y la ausencia de registros era más generalizada.

En estos cuatro años de gestión se han logrado avances significativos, revertiendo años de desinversión y construyendo el futuro a partir de una política de defensa de largo plazo.

Este proceso fue concebido a través de dos grandes líneas de acción. La *primera* de ellas relacionada a lo simbólico: **la normalización de la imagen de las Fuerzas Armadas en la vida democrática del país**. Hubo una puesta en valor del rol que ocupan como institución central del Estado, sin prejuicios ni estigmas; proceso que además estuvo acompañado de un cambio de paradigma, un viraje del *control a la conducción civil* de la política de defensa. La *segunda* línea tiene que ver con la **Reconversión del Sistema de Defensa Nacional**.

### **Acciones orientadas al proceso de Reconversión del Sistema de Defensa Nacional**

A mediados de 2018 el Gobierno dio inicio a dicho proceso, cuyos ejes centrales fueron: la modificación del Decreto 727/06 de Reglamentación de la Ley de Defensa Nacional y la aprobación de la nueva Directiva de Política de Defensa Nacional (DPDN).

A partir de la modificación de la reglamentación de la ley se recupera la redacción original de dicha norma, eliminando el carácter “*estatal*” de la agresión externa; elemento había sido incorporado en el Decreto 727 de la administración anterior. El concepto “*estatal*” condicionaba el accionar de nuestras Fuerzas Armadas ante desafíos que hoy ponen en riesgo a la soberanía nacional; por ejemplo: amenazas al ciberespacio. Este cambio propone que las Fuerzas Armadas deben actuar “**para enfrentar las agresiones de origen externo**”, dentro de los límites de acción establecidos por la Ley de Seguridad Interior.

Otra de las modificaciones se centró respecto del *planeamiento, adiestramiento y equipamiento*. El Decreto 727 impedía que las Fuerzas Armadas planificaran, adiestraran y se equiparan para otras misiones que no fueran la principal. La modificación habilita esta posibilidad, pudiendo planificar, equipar y adiestrarse en los siguientes casos: operaciones de paz, operaciones en apoyo a la seguridad interior (apoyo logístico) y operaciones en apoyo a la comunidad nacional e Internacional.

Finalmente, la nueva reglamentación establece que, tanto la Gendarmería y la Prefectura como las Fuerzas Armadas podrán custodiar los objetivos estratégicos de la Nación.

En tanto, la Directiva Política de Defensa Nacional pone de manifiesto las prioridades del Gobierno para las Fuerzas Armadas en tiempos de paz y sienta las bases para la consolidación de un Sistema de Defensa moderno, flexible y profesional.

Hubo un entendimiento del contexto actual de nuestro país, razón por la cual se definieron las **prioridades** en tiempos de paz:

- Se establece que el instrumento militar tiene la **misión principal de proteger la soberanía y la integridad territorial de nuestro país**.
- Instruye a las FFAA a vigilar y **proteger los espacios soberanos** ante las amenazas de origen externo. Esta misión incluye al **ciberespacio** como una nueva dimensión de la Defensa Nacional.
- Fortalece la coordinación con los demás organismos del Estado, en especial, con las Fuerzas de Seguridad a través del **apoyo logístico en las fronteras**. Esta colaboración refiere a elementos de transporte, comunicaciones, mejora de caminos y construcción de puentes y accesos. Asimismo fomenta la coordinación con las agencias involucradas en la realización de grandes eventos (como lo fue el G20 y los JJOO de la juventud).
- Promueve una mayor participación de las FFAA en **apoyo a la política exterior**, a través de la presencia en operaciones de Paz de la ONU, la colaboración con países amigos y el sostenimiento de nuestra presencia en la Antártida.
- Promueve el apoyo a la comunidad frente a situaciones de emergencias y catástrofes.

La DPDN inauguró el proceso de reconversión hacia el futuro de las fuerzas armadas que deseamos. En otras palabras, se definió **qué Fuerzas Armadas queremos y para qué las queremos**.

#### ✓ PROGRAMA DE REEQUIPAMIENTO Y ADQUISICIÓN DE CAPACIDADES

En el marco del proceso de Reconversión del Sistema de Defensa Nacional, el Ministerio implementó un **programa plurianual de reequipamiento y adquisición de capacidades**, que se dio mayormente gracias al *financiamiento externo* conseguido a partir de la inserción inteligente al mundo.

Los sucesivos años de desinversión en la jurisdicción perjudicaron seriamente la capacidad operativa de las tres fuerzas pero, sin lugar a dudas, tras la desactivación de diversos sistemas de armas la Fuerza Aérea Argentina atravesaba la situación más dramática.

En diciembre de 2015, la Escuela de Aviación se encontraba en graves condiciones. Sin ir más lejos, había tres camadas que no podían egresar de la carrera de Piloto por falta de horas de vuelo. Es por ello que se hizo especial énfasis en la recuperación, modernización e incorporación de medios de instrucción para que el personal se adiestre con tecnología del siglo XXI. Con la incorporación de doce aviones Texan se aseguró una escuela viable por los próximos 25 años.

De forma paralela, mediante la adquisición de cuatro buques de patrullaje marítimo multipropósito (OPV) y de cinco aviones Súper Étendard, la Armada fortaleció su capacidad de patrullaje marítimo y recuperó la aviación naval, respectivamente.

Estos son solo algunos de los hitos del proceso de equipamiento más intenso que hayan vivido las Fuerzas Armadas de la Argentina en las últimas décadas. Si cada administración pudiese replicar el esfuerzo realizado por nuestra administración, las capacidades de la defensa no volverían jamás a la crítica situación de la que partimos en 2015.

<b>MODERNIZACIÓN Y/O ADQUISICIÓN DE INSTRUMENTO MILITAR</b>
<b>Aviones</b>
Incorporación de 12 Aeronaves Beechcraft T-6C TEXAN II.
Re-motorización de dos aviones PAMPA II-40. Se entregaron luego de realizarse tareas de inspección de 1200 horas.
Incorporación de seis aeronaves de entrenamiento avanzado y ataque liviano IA-63 PAMPA III, 3 en 2018 y 3 en 2019.
Recuperación de tres Aviones Hércules C-130. Se encuentra en finalización el cuarto avión.
Adquisición de cinco aviones Super Etendard Modernizados.
Adquisición de ocho aviones TECNAM.
Reemplazo de asientos eyectables del Sistema de Armas A4-AR.
Recuperación de las instalaciones y pistas del Aeródromo Militar Chamental, para permitir la certificación de los proyectos SANT clase I y II (Aviones No Tripulados).
<b>Helicópteros</b>
Incorporación de cuatro helicópteros Bell 412. Actualmente se encuentran todos operativos.
Modernización de un helicóptero UH-1H A HUEY II.
Traslado de 20 Helicópteros Augusta y puesta en funcionamiento de 8.
Adquisición de seis helicópteros UH-3H PH3, transferidos por la Marina de Brasil por medio de FMS.
<b>Vigilancia y Control del Mar</b>
Adquisición de cuatro buques de patrullaje marítimo multipropósito (OPV), mediante acuerdo GTWOG con el gobierno de Francia, para complementar la capacidad de Patrullado Naval Marítimo de la Armada Argentina. Incorporación de 1 buque en diciembre 2019 con imposición del Pabellón Nacional.
Recuperación y mantenimiento del Rompehielos Almirante Irizar (RHAI).
Construcción de infraestructuras en Dique I y Dique II de Puerto Belgrano (en proceso).
Construcción de lanchas de instrucción LICA para cadetes de la Escuela Naval Militar (en proceso).

<b>Equipamiento</b>
Un simulador para entrenamiento IA-63 PAMPA III.
Dos sistemas Inhibidores de Drones ELI-4030.
Adquisición de Software, equipamiento e infraestructura para Ciberdefensa (Learning Machine).
Incorporación de Equipamiento Criptográfico.
Adquisición de Sistema Director de Tiro Anti-Aéreo (Cañones de 35 mm).
Incorporación de Equipamiento QBNR para emergencias químicas, bacteriológicas, nucleares y radiactivas.
Incorporación de Equipamiento y Medios para la fuerza de intervención rápida.
Incorporación de Equipamiento de Guarnición, Campaña e Infraestructura (Operativo Integración Norte).
Incorporación de Equipos de comunicación e informática y modernización del equipamiento de Sanidad de las Unidades del Ejército.
1 Simulador para entrenamiento SEM.
<b>Vehículos</b>
39 Camiones Volcadores y Cisternas para la atención de Emergencias.
22 Camiones OSHKOSH de 5 toneladas, y 5 Acoplados para 5 toneladas de carga.
<b>Radares</b>
Incorporación de 2 Radares RP3DLA e infraestructura.
Modernización de 2 Radares TPS-43.
Incorporación de 1 Radar Terrestre de Mediano Alcance.
Fabricación de 3 Radares de Mediano Alcance.
Incorporación de 19 Radares Terrestres de Corto Alcance.

Asimismo se destaca el inicio de negociaciones llevadas adelante con Corea del Sur para la adquisición de doce aeronaves de intercepción supersónica FA-50; así como las gestiones alcanzadas con los Estados Unidos para la futura incorporación de cuatro aeronaves de patrullaje oceánico Orion versión Charlie usados, dieciséis Beechcrat B200 y 10 instructores Mentor.

#### ✓ **POLÍTICA DE HABERES**

Otro aspecto del proceso de reconversión tiene que ver con la política de haberes del personal militar. Se decidió avanzar con la jerarquización y el blanqueo del sueldo del personal de las Fuerzas Armadas. En materia de blanqueo, nunca hubo un proceso tan fuerte de recomposición salarial para los retirados como sucedió durante este período. Desde el inicio de la gestión se recuperaron unos tres puntos porcentuales por año (13% en total).

#### ✓ **OPERATIVO INTEGRACIÓN NORTE**

El Operativo Integración Norte es uno de los ejemplos más representativos de los éxitos obtenidos a partir del trabajo interagencial con las Fuerzas de Seguridad en la frontera norte del país.

Dicho operativo busca incrementar los niveles de seguridad estratégica a través de la anticipación y disuasión. Se suma al Plan Fronteras Protegidas de las Fuerzas de Seguridad, el cual, tiene como objetivo prioritario fortalecer la presencia del Estado nacional en las zonas de fronteras.

El Integración Norte se desarrolla a través de tres ejes centrales:

- **Adiestramiento operacional** de unidades del Ejército Argentino (Brigada de Monte III y Brigada de Montaña V) desplegadas entre las provincias de Jujuy, Salta y Formosa, en sectores coordinados con la Gendarmería.
- **Apoyo logístico a las fuerzas de seguridad**, a través de los medios y la capacitación específica de que disponen los efectivos de las Fuerzas Armadas.
- **Tareas de apoyo a la comunidad** en las provincias de Salta, Jujuy, Formosa, Chaco y Misiones, que incluyen campañas de sanidad y alimentarias, refacciones en establecimientos educativos y comunitarios, zanjeo de caminos, mantenimiento de estructuras y rutas, construcción de tomas de agua y extensión de canales de riego en apoyo a comunidades aborígenes, distribución de materiales educativos a escuelas, coordinación y ejecución de acciones para casos de adversidad climática o de rescate en alta montaña.

A la fecha, se encuentran **desplegados** en la zona de operaciones, un total aproximado de **800** efectivos.

Esta operación, se encuentra sincronizada en sus efectos con las **Operación “Frontera”** (Vigilancia y control del espacio aéreo) y **“Rayo”** (Seguridad y protección de las comunicaciones de las Fuerzas desplegadas). Esto, además de generar una sinergia favorable en el logro del efecto ulterior, incrementa los efectivos en aproximadamente **1.000 efectivos**.

#### **Impactos positivos del Operativo Integración Norte:**

- ✓ **Trabajo coordinado:** efectivo entendimiento entre FFAA y FFSS (Ejército Argentino y Gendarmería Nacional Argentina).
- ✓ **Complementación efectiva:** FFAA bloquean pasos ilegales y canaliza el tránsito irregular hacia los espacios controlados por la GNA.
- ✓ **Eficacia del apoyo logístico a FFSS:** Este éxito se refleja al trabajar conjuntamente con medios aéreos de las FFAA y FFSS, detectando actividades ilegales relacionadas con el narcotráfico y transportando con medios del Ejército a la patrulla de GN que interviene.
- ✓ **Efecto disuasivo por presencia:** cambio del “modus operandi” de las bandas de narcotraficantes por el despliegue en Salta, Jujuy y Formosa. Además, el constante

desplazamiento de vehículos transportando los servicios logísticos necesarios para el sostenimiento de la Operación, contribuye con el efecto disuasorio que persigue la misma.

✓ **Relación con pobladores:** se consolida mediante las acciones de apoyo a la comunidad.

### **Sostenimiento Logístico Antártico**

Creación del **Comando Conjunto Antártico**, asignándole como principal responsabilidad la planificación, gestión y ejecución en lo que hace al sostén logístico, tanto para el mantenimiento y funcionamiento de bases y refugios como para la ejecución de las operaciones terrestres, navales y aéreas en la Antártida.

Entre los hitos más destacables de este aspecto se observa:

- Luego de más de 10 años, la Campaña Antártica de Verano (CAV) tuvo su inicio dentro del plazo ideal para la zarpada del ROMPEHIELOS.
- Supresión de procedimientos de contratación destinados a los servicios de carga y estiba de manera privada para lo cual se realizaron inversiones, adquiriendo de este modo una capacidad inexistente.
- Adquisición de botes MK-6 para la reducción de horas de vuelo relacionadas directamente al movimiento de carga/descarga desde los medios navales hacia las Bases Antárticas.
- Reacondicionamiento de una Grúa de 60 toneladas de la Armada Argentina, la cual se encontraba fuera de servicio desde hace más de diez años.
- Modernización de las usinas de energía eléctrica en las Bases Marambio, Belgrano, Esperanza y Orcadas.
- Adquisición de pala cargadora para mantenimiento de la pista aérea de Base Marambio.
- Estandarización de racionamiento de alimentos de las Bases y los buques afectados a la CAV mediante un menú formulado por nutricionistas de las fuerzas.
- Las contrataciones de víveres y vestuario se realizaron mediante procedimientos de licitación pública, lo que permitió reducir los costos en las adquisiciones y mejorar la calidad de los bienes adquiridos.
- Estandarización de las comunicaciones de las Bases y Buques, llevando el nivel de comunicaciones a estándares internacionales.
- Habilitación permanente del muelle Dársena Norte.

## Gestión de empresas públicas vinculadas a la Defensa

La industria de la defensa desarrolló un valiosísimo proceso de transformación, destacándose el trabajo realizado en el saneamiento de sus cuentas y en la readecuación de capacidades de FAdeA, Fabricaciones Militares y Tandanor.

Se encaró un proceso centrado en la sustentabilidad económica, así como en la internacionalización de la cartera de productos y servicios. El rendimiento de las empresas evidencia una gestión eficiente, las cuales, pasaron de ser deficitarias a convertirse en empresas competitivas y con clientes diversificados.

### ✓ **FÁBRICA ARGENTINA DE AVIONES “BRG. SAN MARTIN” (FAdeA)**

Actualmente la Empresa se encuentra patrimonialmente saneada, con una reducción de su déficit operativo del 90%. FAdeA logró un record de facturación al sector privado, pasando de un 2% en 2015 a un 31% previsto para 2019. Con el objetivo de alcanzar el 50% en 2021.

En la actualidad se encuentran activas todas sus líneas de producción, tanto en fabricación de aviones y aerestructuras, como en servicios de mantenimiento comercial y militar.

Se potenciaron los proyectos existentes, destacándose aquellos con Embraer y la Fuerza Aérea Argentina. **Se reactivó la fabricación IA-63 Pampa III luego de 10 años sin proveer aviones nuevos.** Esta nueva versión de Pampa incrementó la incorporación de componentes nacionales, llevándola de un 2% al 12% en la actualidad. Durante 2019, ya se entregaron dos de las tres aeronaves previstas para este año, proyectando la entrega de la tercera en diciembre.

Se consolidaron los nuevos proyectos generados (inéditos para FAdeA):

- Acuerdo con Etihad Engineering (2018) para el mantenimiento, reparación y recorrida general de aeronaves de la familia Airbus 320 pertenecientes a la firma Latam. Se han intervenido 7 aviones A320 en 2018 y 15 aviones en el presente año.
- Acuerdo con Nordex Group (2019) por la prestación de servicio de ensamble de aerogeneradores para Nordex. Se recibieron órdenes de ensamble por 53 aerogeneradores. Entre Mayo y Septiembre 2019 se llevan entregadas 20 unidades y se planea completar las entregas en forma progresiva hasta Febrero 2020.
- Mantenimiento y Modernización de Helicópteros: FAdeA adquirió la capacidad para realizar la vuelta al servicio y modernización de 19 helicópteros Augusta Westland AB-206. Históricamente FAdeA no trabajaba aeronaves de alas rotativas (helicópteros), lo cual le permitió al Estado realizar en el país trabajos que antes se contrataban afuera con mayores costos y plazos, y a la Empresa desarrollar una

nueva línea de trabajo y facturación, tanto para este cliente como para otros potenciales.

- Mantenimiento y Modernización de Aviación Militar - IAI (Israel Aerospace Industries): actualmente se están realizando tareas contratadas por la empresa IAI para la modernización, fabricación e ingeniería de una aeronave perteneciente a un país de la región.
- Mantenimiento de Componentes y Rotables para avión comercial: realizando trabajos para Flybondi, Norwegian, Jetsmart, Lufjhtansa y otros clientes privados.
- En la actualidad FAdA posee la mayor diversificación de clientes activos de su historia, entre los que se destacan: Nordex Acciona, Etihad Engineering, Ejército Argentino, IAI (Israel Aerospace Industries), Flybondi, Norwegian, Fuerza Aérea del Ecuador, Jetsmart, ANAC, YPF – HASA, INTERCARGO, LUFTHANSA, REGIONAL ONE, SKYCO

#### ✓ **TANDANOR**

Tandanor alcanzó el equilibrio económico financiero, disminuyendo progresivamente la necesidad de contar con Aportes del Tesoro Nacional a no necesitar más para el año 2020. Reparó un 49% más de buques con respecto a 2015, y, un total de 331 barcos en el período 2016-2017.

Entre los principales hitos de la empresa, se observa:

- Revirtió un Resultado Neto Negativo de pesos -465.020.515 a un Resultado Neto Positivo estimado a fin de 2019 de \$310.684.000 de pesos
- Las deudas fiscales heredadas de la Sociedad alcanzaban los \$253 millones de pesos en 2015, de los cuales 145 millones eran de deuda exigible. Esa deuda fue disminuida a 70 millones en 2019.
- En cuatro años el incremento por ventas por reparaciones navales se incrementó un 51 % en pesos moneda constante.
- El personal disminuyó de 649 a 446 trabajadores, siendo aún superior a los 438 personas que estaban en la Sociedad en el año 2007.
- La cantidad de barcos reparados se mantuvo en los años 2017, 2018 y 2019 por encima de la media histórica de los últimos diez años.
- La Sociedad invirtió en los últimos dos años más de cuatro millones de dólares en maquinarias, equipos, vehículos e infraestructura.

- El Sistema de Gestión de la Calidad ISO-9001-2015 fue re-certificado en octubre 2019 sin observaciones, certificando y abarcando todos los procesos del Astillero.
- La Empresa dejó la categoría de “Alta Siniestralidad” por la SRT, logrando que la alícuota de ART bajara de 10,38 % en 2015 al 5,3% en 2019.

✓ **FABRICACIONES MILITARES**

Fabricaciones Militares, convertida en Sociedad del Estado mediante el Decreto 104/19, focalizó la gestión en identificar las reales necesidades de las Fuerzas Armadas, de Seguridad y del sector privado, reorientando la matriz productiva y optimizando la capacidad existente.

**La Política de Defensa como instrumento de la Política Exterior**

Desde el ministerio de defensa hubo un **acompañamiento y potenciación** a la estrategia de **inserción inteligente al mundo**. En este proceso, la **diplomacia militar** desempeña un rol clave. Se incentivaron y potenciaron los vínculos que unen a nuestros militares, con una mirada política tendiente a obtener resultados concretos.

En primer lugar, se acompañó la prioridad que nuestra política exterior le asigna a **América Latina**, llevando adelante una intensa tarea de vinculación con los países de la región a través de: ejercicios combinados, mecanismos de vinculación bilateral COPERSE (con Perú) y COMPERSEG (con Chile), Cruz del Sur, participación en la misión política en Colombia, despliegue de brigadistas forestales para combatir el fuego en la Amazonía de Bolivia, la región como mercado de exportación para la industria de la defensa (existen avanzadas gestiones para la venta de aviones Pampas a Bolivia, Paraguay y Guatemala).

En este marco, se profundizó la alianza estratégica con **Brasil** con una agenda amplia y diversificada, al tiempo de que nos dispusimos avanzar en la complementariedad desde el punto de vista de la ciencia, tecnología e industria aplicada a la defensa de cara a los desafíos del siglo XXI. Se avanzó en la exploración en materia de cooperación en el área de submarinos, así como en el área de SISFRON y CIBERDEFENSA.

Con **Chile** se abordó la posibilidad de avanzar en la definición de una posición conjunta en foros multilaterales (especialmente la JID) para continuar y profundizar la cooperación en materia ciber. Con respecto a Cruz del Sur, hemos evaluado escenarios posibles de despliegue tanto de ONU como de UE.

Paralelamente se avanzó en una estrategia de vinculación con nuestros **socios tradicionales**: EEUU y países europeos:

- Esto incluyó también una política de diálogo y construcción de confianza con el **Reino Unido**, lo que permitió: restablecer el diálogo político de defensa; intercambio de cursos en escuelas de defensa, reducir a una edición al año los

ejercicios militares británicos en las Islas Malvinas; embarco de oficiales argentinos en el HMS Protector y de oficiales británicos en la Fragata Libertad; en materia de restricciones a las licencias de exportación, se levantaron las sanciones adicionales impuestas en 2012. Esto último permitió el waiver británico tanto para la adquisición de los aviones de entrenamiento Texan, Súper Etendard y FA-50, así como la devolución de la rueda lenta del Destructor ARA “Heroína” (aún no llegó a la Argentina).

- Se puso en valor el Status de Aliado Extra OTAN de **Estados Unidos**, obteniendo resultados concretos para nuestras Fuerzas Armadas: acceso a equipamiento con costo preferencial (aviones P3 Charlie, camiones OshKosh, aviones Mentor), acceso al programa de la sección 3-3-3, apoyo durante el G-20 así como en la búsqueda del submarino ARA San Juan.

En el **ámbito multilateral** se contribuyó con una acción clara y decidida en los distintos foros regionales e internacionales, demostrando el compromiso de la Argentina con la agenda de seguridad global y, partiendo del reconocimiento de los valores que nos identifican. En este sentido, se logró una mayor presencia en foros y organismos internacionales, como parte de la estrategia Internacional de ser protagonistas del mundo: OEA, Colegio Interamericano, Junta Interamericana de Defensa, OMI.

Estuvimos presentes y fuimos parte de los debates donde se discuten la agenda moderna y de futuro de la defensa, Ej: “Conferencia de Ciberdefensa: Hemisferio Occidental” en Colombia.

Los países que se seleccionaron para avanzar en vinculaciones dentro del proceso de **modernización del equipamiento militar** responden a nuestra visión del mundo, entendemos que estos procesos generan vínculos de largo plazos con nuestros socios (EEUU, Francia, Israel, Corea del Sur).

Este tipo de proceso no es una cuestión privativa de la política de defensa, por el contrario, demanda una mirada holística de la estrategia de inserción inteligente al mundo: aviones Texan y Super Etender sujeto al waiver de Gran Bretaña; la adquisición de OPV a Francia condicionadas al avance del Acuerdo entre la MEROSUR-UE, además el financiamiento francés estaba sujeto a la resolución del diferendo entre ambos países a raíz de la deuda adquirida por la entonces entidad “Gas del Estado”; adquisición de aviones FA-50 condicionada a la apertura de dos mercados coreanos para la colocación de productos argentinos.

Se **diversificaron** las relaciones con el mundo, se mantuvo vinculaciones con todos los países.

- **China:** Visita del Ministro de Defensa chino a la Argentina; donación de un hospital reubicable; cooperación en formación de oficiales, intercambio de alumnos en los Centros de Entrenamiento para la Paz.
- **Rusia:** Participación en la V, VI y VIII Conferencia de Seguridad Internacional de Moscú. Apoyo durante la búsqueda del submarino San Juan.

- **Corea del Sur:** Negociación para la adquisición de FA-50.

Además, fueron rubricados Memorándums de Entendimiento y diversos convenios con Alemania, Brasil, Canadá, Chile, China, Corea del Sur, Estados Unidos, Francia, Guatemala, India e Italia; estando prontos a firmarse varios más.

El apoyo internacional recibido tanto para la realización del G20 como para la búsqueda del submarino ARA San Juan (lográndose una fuerza multinacional única en el mundo coordinada por nuestro país) son expresiones claras de los resultados de la sinergia y coherencia entre la política exterior y la defensa.

### **Mensaje final**

A lo largo de estos cuatro años hemos logrado avances significativos: fuimos capaces de actualizar la visión de la defensa para afrontar los desafíos del siglo XXI, revertimos años de desinversión y de falta de una política seria. Juntos, pudimos construir sólidos cimientos para una política de defensa de largo plazo.

Sabemos que saldar la deuda pendiente de la democracia con la política de defensa y con nuestras FFAA requerirá la atención de más de un gobierno. Sin embargo, el Gobierno Nacional se propuso encarar la Reconversión del Sistema de Defensa Nacional sin prejuicios, bajo la convicción de que la Argentina cuenta con hombres y mujeres de armas plenamente comprometidos con los valores de la democracia y la defensa de nuestra soberanía. Aunque el proceso ha comenzado, todavía quedan muchas tareas pendientes; pero se ha dado un paso importante para lograr unas Fuerzas Armadas modernas y profesionales, equipadas para afrontar los problemas del siglo XXI